



**ATELIER THEMATIQUE : N°2 - Transformation écologique et difficultés d'atteindre les ODD**

**TITRE DE LA COMMUNICATION :**

*L'enjeu du renforcement des compétences en matière d'investissements responsables et les objectifs de développement durable*

**AUTEURE :**

Emna Ouertani <sup>1,2</sup>

<sup>1</sup> Université de Carthage- Ecole Supérieure d'Agriculture de Mograne-Tunisie

<sup>2</sup> Laboratoire d'Economie Rurale de l'Institut National Agronomique de Tunisie

[emna.ouertani@esamo.ucar.tn](mailto:emna.ouertani@esamo.ucar.tn)

**RÉSUMÉ :**

Défini par le Comité des Nations Unies sur la sécurité alimentaire mondiale en 2016, l'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires (IRA) désigne les investissements qui contribuent au développement durable, renforcent la sécurité alimentaire et nutritionnelle, tout en respectant les droits de l'homme. Ces IRA s'appuient sur dix principes fondamentaux qui facilitent la réalisation des objectifs de développement durable. Pour rendre opérationnels ces IRA et les déployer à grande échelle à travers le monde, il est essentiel de diffuser largement cette notion d'IRA. Cela ne peut être réalisé qu'en consolidant la formation en matière d'IRA pour les différents acteurs du secteur agricole et agroalimentaire, qu'il s'agisse de formations sur mesure, professionnelles, universitaires ou secondaires, etc. Ce document se propose donc de présenter la notion d'IRA et son rôle dans la réalisation des ODD, ainsi que d'exposer diverses initiatives de renforcement des capacités en investissement responsable, en soulignant la nécessité de diffuser et de synchroniser ces actions de développement des compétences, tout en mettant en avant l'importance de l'innovation pédagogique.

**MOTS CLÉS :** renforcement des compétences, investissement responsables, objectifs de développement durable

## **Introduction**

À travers les pays, on vise une augmentation des investissements à différentes étapes de la chaîne agroalimentaire afin d'améliorer la sécurité alimentaire. Cependant, plusieurs enjeux sont rencontrés : la rareté et l'épuisement des ressources naturelles, la dégradation des terres, la pollution, les défis de rentabilité et la violation des droits des travailleurs, auxquelles s'ajoutent les changements climatiques. Ainsi, pour favoriser des améliorations substantielles des impacts écologiques et sociaux des entreprises, conformément aux limites de la planète et aux objectifs sociétaux, apparaissent des notions à l'instar de l'investissement responsable agricole (IRA) qui requiert un renforcement des compétences et des capacités pour sa mise en œuvre. En effet, la promotion des investissements responsables dans le secteur agricole et agroalimentaire contribuerait nécessairement à une meilleure réalisation des objectifs de développement durable (ODD). Ce papier vise donc à souligner l'importance de renforcer les formations en entrepreneuriat en diffusant largement la notion d'investissement responsable. Pour cela, la première partie expliquera cette notion et son rôle dans la réalisation des ODD, suivie d'une présentation des meilleures initiatives mondiales de renforcement des capacités en matière d'investissement responsable, en insistant sur l'importance de relancer et de synchroniser ces efforts de formation et de développement des compétences.

## **La promotion des investissements agricoles responsables au service des objectifs de développement durable**

L'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires (IRA) désigne (1) les investissements qui contribuent au développement durable, (2) améliorent la sécurité alimentaire et la nutrition, et (3) respectent les droits de l'homme tout en garantissant un retour sur investissement pour l'entrepreneur. De la sorte, en plus des préoccupations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG), il a des considérations éthiques, culturelles et territoriales. L'IRA crée de la valeur financière et non financière puisqu'il garantit une triple performance : profit, personnes et planète (Fiedler et al., 2022).

Initialement élaboré par la Banque mondiale, le Fonds international de développement agricole, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et le Conseil des Nations Unies pour le commerce et le développement, l'IRA se basait sur sept principes volontaires axés sur les droits à la terre et aux ressources, sécurité alimentaire, processus d'investissement transparents, consultation des groupes touchés, respect de l'État de droit, amélioration des résultats sociaux et durabilité environnementale (Fiedler et Karlsson, 2016). Il a été redéfini autour de 10 principes par le Comité des Nations Unies sur la sécurité alimentaire mondiale (CSA), sur la base d'une approche participative large afin de renforcer la participation de toutes les parties prenantes du SAA de pays des cinq continents et d'attirer l'attention vers les droits des petits agriculteurs (Cole, 2022).

Ces dix principes élaborés en 2014 par le CSA soutiennent ainsi la réalisation des ODD dans les zones rurales ; permettant de créer un monde où le bien-être humain est prioritaire sans nuire à autrui ou épuiser les ressources nécessaires aux générations futures. Un an après l'adoption des principes IRA, les Nations Unies ont approuvé les ODD, comprenant 17 objectifs et 169 cibles. Ils sont le résultat de négociations entre les 193 pays membres, qui se sont engagés à les atteindre d'ici 2030 (Jiménez Aliaga et al, 2022). Jiménez Aliaga et al (2022) ont souligné que tous les principes du CSA-RAI contribuent à l'ODD 1, alors qu'aucun n'est associé à l'ODD 9. Chaque principe a une relation unique avec les ODD, mais collectivement, ils favorisent de manière significative la réalisation des ODD.

Pour la promotion de ces IRA, il serait donc judicieux d'instaurer un savoir et un savoir-faire en matière d'investissement responsable auprès des différentes parties prenantes ciblées (étudiants, décideurs, professionnels, agri-entrepreneurs installés ou potentiels, coachs/accompagnateurs, etc.). Une formation (ou un complément de formation) pourrait être proposée, adaptée aux besoins spécifiques de différents publics, pour s'imprégner des principes de l'IRA, pour les différencier des autres concepts similaires comme les investissements socialement responsables, les investissements durables, etc., et pour maîtriser les mécanismes de leur opérationnalisation.

Cette formation en IRA devrait tenir compte de la pluridisciplinarité de cette notion vu la richesse des dix principes qui touchent à différentes unités d'enseignement et/ou formations dont le développement durable, la sécurité alimentaire, la gestion des ressources naturelles, la gestion des ressources humaines, etc.

La formation et le renforcement des compétences et des capacités en IRA apporteraient des avantages tant au niveau individuel qu'organisationnel, en favorisant la croissance du système agroalimentaire, son adaptabilité, sa résilience et sa réussite à long terme.

### **Meilleures initiatives de renforcement des capacités en matière d'IRA dans le monde**

Depuis 2016, le milieu universitaire a joué un rôle crucial dans la sensibilisation des secteurs public et privé aux IRA, ainsi que dans la réalisation de projets de développement rural durable qui soutiennent les ODD. La FAO et le groupe de recherche GESPLAN de l'Université polytechnique de Madrid ont conclu un accord pour la sensibilisation des acteurs non étatiques, en particulier le milieu universitaire, à l'application des principes IRA, ainsi que la promotion de la recherche collaborative et le renforcement des capacités du milieu universitaire et du secteur privé d'Amérique latine et des Caraïbes. Ce groupe de recherche a mis en place un réseau comprenant onze universités réparties en Espagne, Argentine, Colombie, Équateur, Mexique, Pérou, et République dominicaine. Dans le cadre de cet accord, des études de cas ont été réalisées sur l'intégration des principes d'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires au sein des groupes d'action locale au Pérou, ainsi que sur l'impact social des principes du CSA-RAI en Équateur. Des séminaires et ateliers sur les IRA ont également été organisés, et du matériel pédagogique a été développé pour les formations de premiers et troisièmes cycles (<https://www.principiosiaruniversidad.com>).

En outre, la FAO (2020) a publié un Manuel sur l'investissement responsable dans l'agriculture, destiné aux parlementaires et conseillers parlementaires, considérés comme des acteurs du changement. Ce manuel contient des notes d'orientation, des exemples de bonnes pratiques, des conseils pratiques, ainsi que des exemples de lois pertinentes pour l'investissement responsable dans l'agriculture et les systèmes alimentaires. Il cite des lois du Pérou, de la Colombie et du Chili, en soulignant leur impact et leur contribution potentielle aux ODD. Le manuel inclut également des études de cas sur des investissements agricoles concrets réalisés au Mexique, au Pérou et en Argentine (FAO ; IISD. 2020). D'autres initiatives ont proliféré dans les pays asiatiques et africains, en particulier en Tunisie. En effet, en Tunisie, un curriculum IRA destiné aux coachs accompagnateurs a été élaboré, accompagné d'outils innovants pour faciliter la compréhension des principes IRA, à l'instar de la boîte à outils de l'accompagnateur-coach, qui aide à créer un modèle d'affaires responsable. Des sessions de formation au profit de coachs accompagnateurs et de cadres dans des institutions d'appui de la Tunisie et de la Mauritanie ont été organisées, etc. Ajoutons à cela une maquette d'indicateurs pour évaluer et suivre les IRA, élaborée par une équipe de recherche du Laboratoire d'Économie Rurale de l'INRAT. Un diagnostic des besoins des étudiants des écoles de formation d'ingénieurs agronomes est programmé pour l'intégration de modules complémentaires en vue de la mise à jour de leurs compétences et pour aller de pair avec l'évolution rapide des connaissances théoriques et pratiques (Fiedler et al., 2022). D'autres initiatives de formations ont été menées en Libéria et de la Sierra Leone où des programmes de formation mixte pour des décideurs, parlementaires et fonctionnaires du gouvernement et aussi pour les femmes agri-entrepreneurs (FAO, 2022).

### **Conclusion**

Ces initiatives réussies de formation diversifiée en matière d'IRA à travers le monde devraient être reproduites afin de favoriser une mise à échelle des investissements responsables dans le secteur agricole et alimentaire, permettant ainsi une meilleure réalisation des ODD. Néanmoins, chacune de ces initiatives s'adresse à un groupe spécifique d'acteurs, avec une portée limitée, et présente des degrés d'avancement variables en fonction des défis et problématiques propres à chaque pays. Une synchronisation de ces efforts serait donc d'une grande utilité pour atteindre les ODD et garantir la sécurité alimentaire à l'échelle mondiale. Il est toutefois essentiel d'innover et d'ajuster les approches pédagogiques ainsi que les supports de formation pour une meilleure compréhension et maîtrise de la notion d'IRA, ce qui permettrait une mise en œuvre plus efficace des IRA. En somme, renforcer les compétences et les capacités en matière d'IRA apporterait des avantages tant sur le plan individuel qu'organisationnel, en favorisant la croissance, l'adaptabilité, la résilience et le succès à long terme.

## **RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIQUES :**

- Cole R. 2022. «Prospects and limitations of 'Responsible Agricultural Investment' for governing transboundary agri-food systems in Mekong Southeast Asia: Implications for upland maize in the Lao-Vietnamese borderlands». *Environmental policy and governance. Special issue article.* <https://doi.org/10.1002/eet.2011>
- FAO and IISD. 2020. «Responsible investments in agriculture and food systems – A practical handbook for parliamentarians and parliamentary advisors». Rome. <https://doi.org/10.4060/cb1991en>
- FAO. 2022. «Empowering youth to engage in responsible investment in agriculture and food systems in Liberia and Sierra Leone». <https://openknowledge.fao.org/handle/20.500.14283/cc0482en>
- Fiedler, Y., Ben Saâd, A., Labidi, A., Elloumi, M., Ouertani, E., Ben Romdhane, M., Yangui, A. et Hafsi, S. 2022. «Note d'orientation N°7: Éléments de stratégies pour stimuler les investissements responsables des jeunes en vue d'un renforcement des filières agricoles et agroalimentaires territorialisées en Tunisie - Note de synthèse des recommandations du Pôle de réflexion sur l'investissement des jeunes agri-entrepreneurs (PRIJA) ». Rome, FAO, APIA et INRAT. <https://doi.org/10.4060/cc1825fr>
- Jiménez Aliaga R. et al. 2022. « Integration of the Principles of Responsible Investment in Agriculture and Food Systems CFS-RAI from the Local Action Groups: Towards a Model of Sustainable Rural Development in Jauja, Peru». *Sustainability* 2022, 14, 9663. <https://doi.org/10.3390/su14159663>